

Завтра начинается сегодня

Деятельность ИСАР ДВ по выполнению программы «Поддержка общественных организаций на Дальнем Востоке России»

ВСЕ ПРОГРАММЫ, которые Международная общественная благотворительная организация ИСАР Инк. проводит с 1994 года (начала своей деятельности на Дальнем Востоке), направлены на развитие живого и активного общественного сектора, обеспечивая тем самым участие общественности в принятии решений, которые сказываются на судьбе местных сообществ и общества в целом.

Одна из таких программ, «Поддержка общественных организаций на Дальнем Востоке России», начала свою работу осенью 1998 г. и продолжалась до мая 2002 г. Программа финансировалась Агентством США по международному развитию, отделом демократических инициатив, ее работа распространялась на территорию всего Дальневосточного региона.

Программа была ориентирована на весь существующий спектр деятельности некоммерческих организаций и включала несколько программных компонентов, о которых и пойдет речь в этом материале.

Грантовая программа «Завтра начинается сегодня»

Грантовая программа была одним из самых важных компонентов программы поддержки НКО на Дальнем Востоке. Дальневосточным НКО и инициативным группам предоставлялись гранты в размере от \$ 500 (срочные гранты) до \$ 3 000–5 000 (малые гранты) для осуществления проектов, которые решали актуальные проблемы регионов.

С 1998 года были определены пять приоритетных тематических направлений деятельности: женское и молодежное движение, развитие социальных услуг, права человека, окружающая среда и здравоохранение. В 2001 г. было предложено еще два тематических направления: деятельность НКО по предоставлению услуг гражданам и местным сообществам и участие молодежи в общественно полезной деятельности.

Самое большое количество проектов за время работы программы было профинансировано в рамках таких направлений, как молодежное движение и развитие социальных услуг (41 процент и 33 процента соответственно).

Программа способствовала привлечению в качестве клиентской группы тех НКО региона, с которыми до 1998 года ИСАР Инк. не работал. Это примерно 70 процентов от всех НКО Дальнего Востока. Программа оказала влияние на процесс создания новых НКО и инициативных групп: за время работы программы на Дальнем Востоке возникло 56 зарегистрированных организаций и 34 инициативных группы. Можно сказать, что участие многих НКО в грантовой программе стало той точкой отсчета, после которой проявилась их готовность перешагнуть барьер бездействия, собственного бесилия и некомпетентности. Так, более 15 организаций стали призерами в конкурсах программ, проводимых Eurasia Foundation, WWF, ИОО, Институтом устойчивых сообществ (проект РОЛЛ), многие НКО стали призерами конкурсов муниципальных грантов в своих регионах (Сахалинская, Амурская и Магаданская области).

За время работы грантовой программы были профинансированы: в Приморском крае 43 проекта на сумму \$ 114 718, в Хабаровском крае 31 проект на сумму \$ 88 852, в Амурской области 30 проектов на сумму \$ 78 351, в Сахалинской области 21 проект на сумму \$ 50 543, в Магаданской области 20 проектов на сумму \$ 59 187, в Республике Саха (Якутия) 17 проектов на сумму \$ 43 133, в Камчатской области 14 проектов на

**Ольга ЛИХАЧЕВА, руководитель
грантовой программы
«Завтра начинается сегодня»**

сумму \$ 37 971 и в Еврейской АО 11 проектов на сумму \$ 31 823. Особенную активность проявляли жители небольших населенных пунктов, где существует меньше, чем в районных центрах, возможности интересной общественной жизни.

В соответствии с данными анализа итоговых отчетов грантополучателей не менее 50 000 дальневосточников были вовлечены в общественную деятельность в результате выполнения проектов. Многие организации получили признание со стороны местных властей. Подтверждением этого является то, что к 80 процентам отчетов грантополучателей прилагались благодарственные письма в адрес программы от местных администраций. Кроме слов благодарности, в этих письмах давались гарантии поддержки дальнейшей работы НКО.

Персоналом грантовой программы, а также подготовленными консультантами оказывалась помощь по написанию заявок, управлению проектами, мониторингу и оценке результатов, а также другим вопросам, связанным с различными аспектами проектной деятельности. Всего программным персоналом грантовой программы оказано 1 090 консультаций.

Программа консультаций и поддержки дальневосточных ресурсных центров

В 1998 и 2002 гг. в рамках программы прямую финансовую поддержку в регионах получили организации, которые продолжили свое развитие как универсальные ресурсные центры для НКО в своих регионах.

За последний год работы программы (с 2001-го по 2002 г.) ресурсными центрами (РЦ) Дальнего Востока оказано 8 076 услуг НКО и инициативным группам граждан. За время работы программы региональные РЦ успешно завершили специализированные проекты на общую сумму \$ 67 658 по реализации сложных услуг для общества НКО в шести регионах.

Важным компонентом проектов, осуществляемых дальневосточными РЦ, были мероприятия, усиливающие сообщество НКО, развивающие социальное партнерство и благотворительность. Этот компонент реализовывался через проведение ярмарок НКО.

Так, в пяти регионах Дальнего Востока: Амурской, Магаданской областях, Хабаровском крае, ЕАО и Республике Саха (Якутия) — были проведены ярмарки, фестивали и конференции, общественные кампании «Знакомьтесь, НКО». Все мероприятия способствовали повышению роли НКО в решении социальных проблем, развитию благотворительности через ознакомление широких слоев населения с деятельностью некоммерческого сектора, развитию эффективного взаимодействия между тремя секторами общества, привлечению бизнеса к участию в благотворительной деятельности путем поддержки социально значимых проектов. За время работы программы было проведено двенадцать сетевых встреч.

Журнал для НКО

Всего за время работы программы выпущено 24 номера журнала «Записки с Дальнего Востока». За

этот период опубликовано 293 статьи и очерка, материалы для которых были получены из различных уголков Дальнего Востока. Получатели журнала смогли ознакомиться с 61 материалом юридической и правовой тематики, с 47 материалами методического характера. Заочная дискуссия по поводу миссии, целей и особенностей развития дальневосточных НКО — основная тема № 1/2000. Главные дискуссии, организованные журналом, отражали три основные темы: НКО и власть, НКО и СМИ, концепция развития дальневосточного третьего сектора.

С мая по декабрь 1998 года журнал получали 844 дальневосточных НКО. В результате серьезной работы с базой данных и списком рассылки база ИСАР Инк. пополнилась контактами с 1 085 организациями, и количество организаций, получающих «Записки с Дальнего Востока», возросло до 1 709 организаций. Это обстоятельство потребовало увеличения тиража журнала с 999 экземпляров до двух тысяч.

Для лучшего понимания и освещения нужд, интересного опыта работы НКО редакция журнала проводила опрос читательского мнения. В соответствии с изменяющимися условиями работы НКО в регионе корректировались структура и рубрики журнала. Так, начиная с № 1/2000 появилась рубрика «Заочный университет для третьего сектора», состоящая из двух блоков — теоретического и практического. Востребованность рубрики подтверждали не только читатели журнала, но и представители местных органов власти. Например, весной 2002 г. к редактору обратился специалист Комитета по работе с общественными организациями Приморского края с просьбой предоставить подборку всех материалов рубрики для ознакомления с этими материалами сотрудников городских и районных администраций.

Имея большую аудиторию, «Записки с Дальнего Востока» стимулировали обмен проектными идеями. Начиная с № 5/2000 в журнале появился большой юридический раздел, в котором работали три постоянных юриста (на добровольной и договорной основе).

Издание помогало также наладить продуктивное сотрудничество между различными НКО. Например, опубликованный в № 6/2001 и 1/2002 рассказ о Центре семейного воспитания «Надежда» и его руководителя — авторе уникальной методики Ларисе Лукьянчук вызвал много откликов. Благодаря публикации, Лариса нашла партнеров — Ассоциацию планирования семьи (ЕАО) и была приглашена для проведения семинара в г. Биробиджан.

Журнал «Записки с Дальнего Востока» как сильный коммуникационный компонент помог сделать всю программу поддержки НКО открытой для широких слоев общественности, помог донести информацию до отдаленных уголков Дальнего Востока, так называемой «глубинки». «Записки с Дальнего Востока» были единственным печатным изданием, целевой аудиторией которого стали НКО всего Дальневосточного региона. Позже во многих регионах Дальнего Востока появились местные издания, освещающие деятельность НКО.

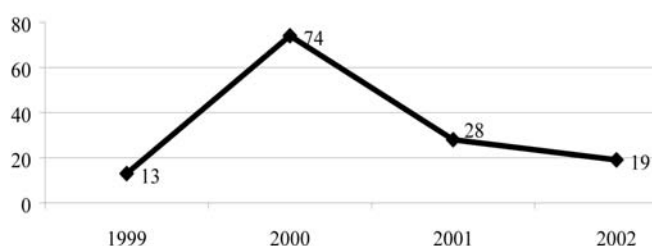
Программа

«Тренингов для тренеров»

Программа тренингов была запланирована ИСАР ДВ для создания дальневосточной команды тренеров по организационному развитию для НКО региона. Эта команда тренеров за период с 1999-го по 2002 год провела 184 тренинга. Обучающими мероприятиями было охвачено более 80 населенных пунктов в 46 районах дальневосточных регионов, 2 777 человек приняли участие в этих мероприятиях.

В рамках программы «Поддержка ресурсных центров» был задуман и осуществлен цикл тренингов для консультантов, которые получили помимо базовых знаний по управлению некоммерческими организациями собственно знания по специфике кон-

Количество тренингов, проведенных командой тренеров с 1999-го по 2002 год



сультирования (consulting). Кроме того, для тренеров было издано и распространено методическое пособие, позволяющее моделировать тренинги из стандартных наборов упражнений. Организации, не имевшие возможности принять участие в тренинге либо имеющие необходимость уточнить детали своих проектов, обращались к консультантам, которые помогали организациям в разрешении возникших проблем.

Высокая профессиональная подготовка, обеспеченная ИСАР Инк., позволила тренерам и консультантам найти спрос на свои услуги в коммерческом и государственном секторах.

Созданный в 1999 году Дальневосточный виртуальный ресурсный центр isarrfe.tarinet.org стал большим хранилищем методических материалов по деятельности НКО Дальнего Востока и тренерских материалов (более 35).

База данных НКО

Вся система базы данных ИСАР ДВ включает в себя несколько основных блоков:

- база данных дальневосточных НКО (порядка 2 500 наименований);
- база данных отдельных представителей НКО/инициативных групп (порядка 1 600 наименований);
- база данных с краткой информацией о заявках НКО/инициативных групп, которые подавались на конкурсы по программе малых грантов (1 834 наименования);
- база данных профинансированных проектов НКО/инициативных групп с подробной информацией по всем разделам проектов (533 наименования);
- база данных по всем видеоматериалам, представленным в ИСАР ДВ в качестве приложений к отчетам грантополучателей программы малых грантов (58 наименований).

Создание и работа сайта ИСАР Инк.

Корпоративный сайт www.isarrfe.ru, который открылся в Интернете в июле 2001 года, стал важным источником информации для клиентов ИСАР Инк. На сайте оперативно отражались сведения о деятельности всех программ, которые ведет ИСАР Инк., анонсы поступивших в библиотеку ИСАР книг, электронные выпуски журналов для НКО «Записки с ДВ» и «Листья в ладонях», каталог видеоматериалов, созданных в рамках проектов. Также на сайте были представлены сведения о деятельности других НКО, их проектах, включая информацию о проводимых мероприятиях для НКО, тренингах, конференциях и др. Информация на сайте размещалась с периодичностью 2–3 раза в неделю.

Англоязычная версия сайта пополнялась информацией 1–2 раза в месяц. Периодически отслеживались данные посещаемости сайта. За период с июля 2001-го по май 2002-го на сайте отмечено более 3 500 посетителей. К материалам были зафиксированы обращения из различных регионов России.

База данных, корпоративный сайт явились связующим звеном между различными элементами программы поддержки НКО, включая работу с партнерскими ресурсными центрами Дальнего Востока.