

# Первые шаги

Элайза КЛОУЗ,  
исполнительный директор  
ISAR Inc. (1983—2003 гг.)

ISAR/ICAP — бывший Институт советско-американских отношений (*Institute of Soviet American Relationships*) — неправительственная организация, основанная в Вашингтоне в 1983 году. ISAR объединил участников гражданского дипломатического движения, направленного на снижение опасности ядерного противостояния между Соединенными Штатами и Советским Союзом путем установления связей между людьми обеих стран. Сегодня задачи ISAR изменились и заключаются в выявлении и поддержке гражданских инициатив, направленных на построение справедливого и устойчивого общества. ISAR проводит свою работу, собирая и распространяя информацию, предлагая техническую помощь и небольшие гранты неправительственным экологическим организациям на территории бывшего Союза. Он также поддерживает совместную деятельность независимых экологов США и стран СНГ.



**В** СВЯЗИ С ПРАЗДНОВАНИЕМ первого десятилетия ИСАП ДВ редакция журнала «Экология. Культура. Общество» попросила меня рассказать о том, как ISAR открывал свой офис на Дальнем Востоке. Конечно, основной причиной для размещения нашего представительства в этом регионе была необходимость географическая. В мае 1993 года ISAR получил финансирование от USAID для проведения программы малых грантов на территории России, Украины и Центральной Азии. Задача поддержки общественных инициатив на такой обширной территории казалась практически невыполнимой, но мы, как Дон Кихот, решили все-таки попытаться. Наличие представительства на Дальнем Востоке имело для нас ключевое значение.

Мы понимали, что не сможем полноценно поддерживать дальневосточные экологические организации из нашего офиса в Москве. Нам нужен был кто-то на месте, кто хорошо знал основные экологические проблемы региона, мог проинформировать местные группы о грантовой программе, помочь им подготовить заявки и затем обеспечить их своевременную доставку в московский офис. Нам повезло с фондом Элтона Джонса (W. Alton Jones Foundation). Полученные от него в 1993 году средства позволили нам открыть офис на Дальнем Востоке и найти очень хорошего кандидата для этой работы — недавнюю выпускницу Биджей Чизхолм. Биджей провела несколько лет в России, владела русским и была довольно активной участницей экологического движения в Соединенных Штатах. Биджей отправилась в Россию летом 1993 года и начала искать место для офиса. К осени 1993 года она обосновалась в штаб-квартире во Владивостоке.

Одним из наиболее важных достижений Биджей было начало формирования регионального совета экспертов для ИСАП ДВ, состоящего из опытных местных экологических активистов, понимающих нужды и приоритеты движения. В первый год работы ИСАП ДВ данный совет работал как консультационный, а позднее взял на себя функцию экспертного совета программы малых грантов ИСАП ДВ. Успешность работы ИСАП ДВ и авторитет грантовой программы в течение многих лет были обязаны в большой мере именно опыту и компетентности членов совета.

Еще одной причиной, заставившей нас обосноваться на Дальнем Востоке, стало появление все большего числа западных организаций, которые начинали работать здесь — специалисты по охране природы, посреднические и коммерческие фирмы. Мы считали, что наш представитель сможет помочь местным организациям лучше разобраться в том, кто такие эти американские гости и как лучше всего строить с ними отношения. Что касается западных компаний, то это

были в основном фирмы, заинтересованные в природных ресурсах региона. Поэтому было крайне важно помочь экологам понять цели этих компаний и методы, которые они собирались здесь использовать. Для американца было гораздо легче собрать такую информацию и распространить ее среди организаций региона. Кроме этого, американцу было легче выйти на представителей правительства и других потенциальных спонсоров, а также распространять в регионе информацию об американских программах поддержки и одновременно информировать американские организации о деятельности местных НКО в регионе.

Другой стороной работы ИСАП ДВ было информирование местных природоохранных организаций о деятельности их коллег в регионе. Поскольку у большинства местных активистов было мало возможностей для поездок по региону, встреч с экологическими группами и ознакомления с их деятельностью, эту задачу взял на себя представитель ISAR. Мы надеялись, что информирование групп о деятельности их коллег, решающих сходные проблемы, поможет налаживанию сотрудничества и укрепит движение в целом.

И, наконец, представитель ISAR пытался служить контактным лицом для западных специалистов по охране природы, которых интересовала работа на Дальнем Востоке. Поскольку большинство приезжало всего на одну-две недели, чаще всего у них, по сути, не имелось никакого представления о регионе. Им необходимо была помощь российских природоохранников, которые сами бы, в свою очередь, могли получить максимальную пользу от такой совместной работы. Представителя ISAR часто просили о помощи в установлении таких связей, обеспечении перевода и вообще в налаживании лучшего взаимопонимания.

Благодаря таланту Биджей в налаживании контактов как с местными экологическими группами, так и с западными организациями, работе ИСАП ДВ был дан очень сильный старт. В результате в 1994 году, когда USAID решил расширить свою экологическую программу на Дальний Восток, они попросили ISAR взять на себя роль грантодателя. Большой грант от USAID позволил нам открыть полнофункциональный офис во Владивостоке, нанять персонал, расширить совет экспертов и осуществлять свои программы. В это время ИСАП ДВ был одновременно еще молодой, но в то же время уже крупной организацией, которая занималась как экологическими вопросами, так и вопросами построения гражданского общества, но главное, что мы всегда старались поддерживать таких людей и такие проекты, которые могли произвести заметные и конкретные улучшения в мире вокруг них.